

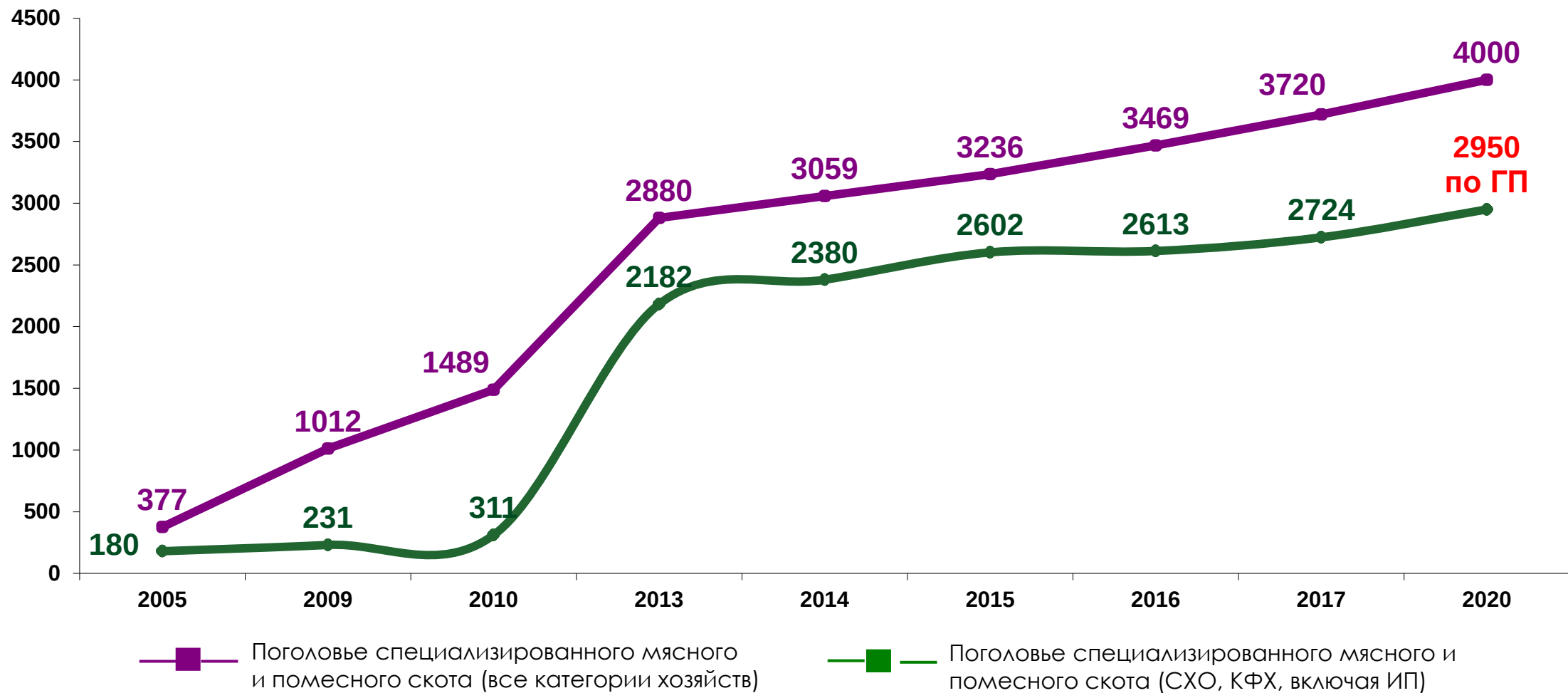
Развитие сельских территорий через эффективные кооперационные и кластерные образования (на примере мясного скотоводства)



Снетков Дмитрий
Независимый эксперт,
Предприниматель
Директор по связям
с общественностью
Национального
союза производителей
говядины
+7(985)99-88-128

Динамика поголовья специализированного мясного и помесного скота, тыс. голов

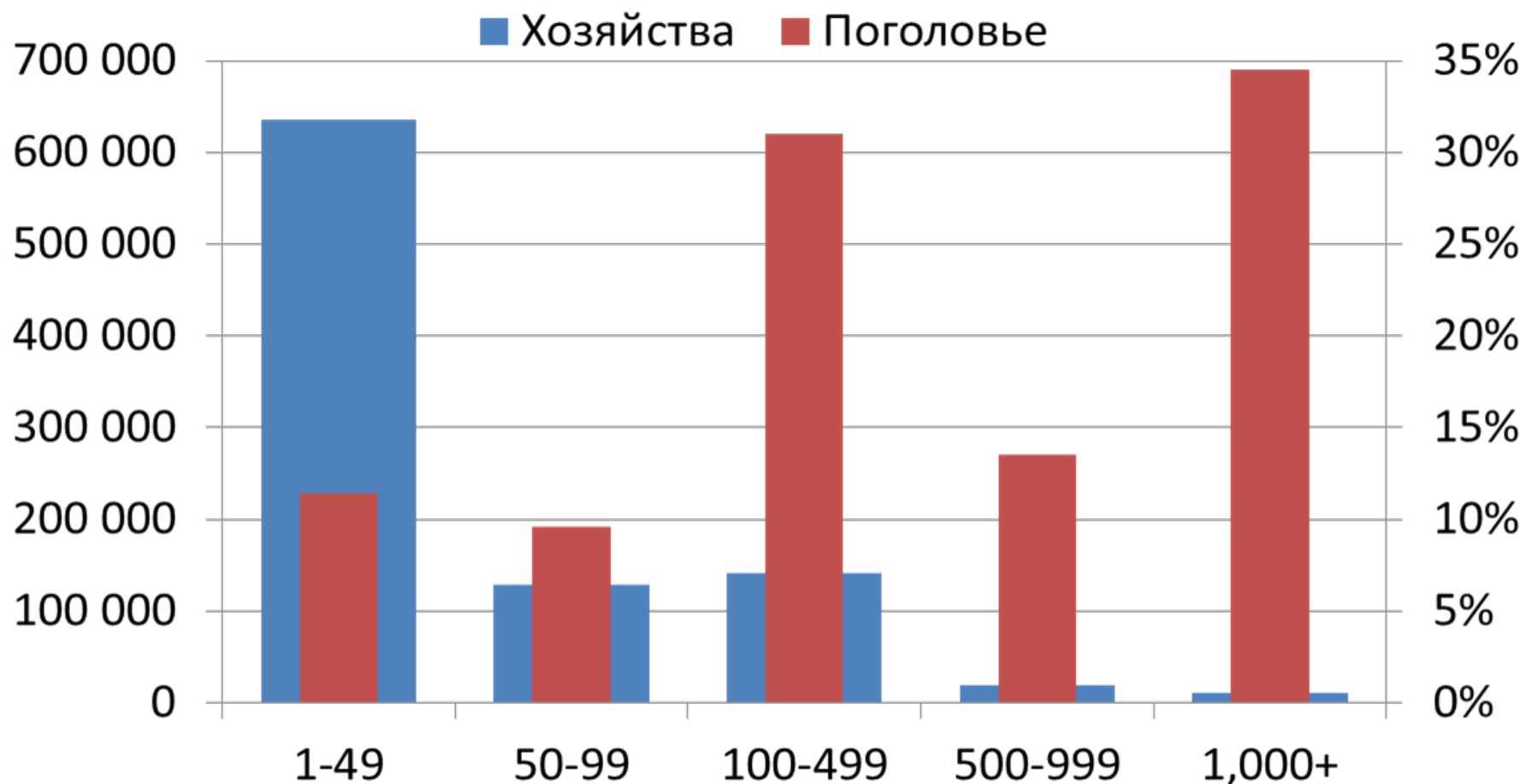
За последние 15 лет производство мясного и помесного крупного рогатого скота на убой (в живом весе) увеличилось в 11,3 раза к уровню 2005 года и составило 453 тыс. тонн.



СТРУКТУРА СКОТОВОДСТВА В США

Хозяйства

Поголовье



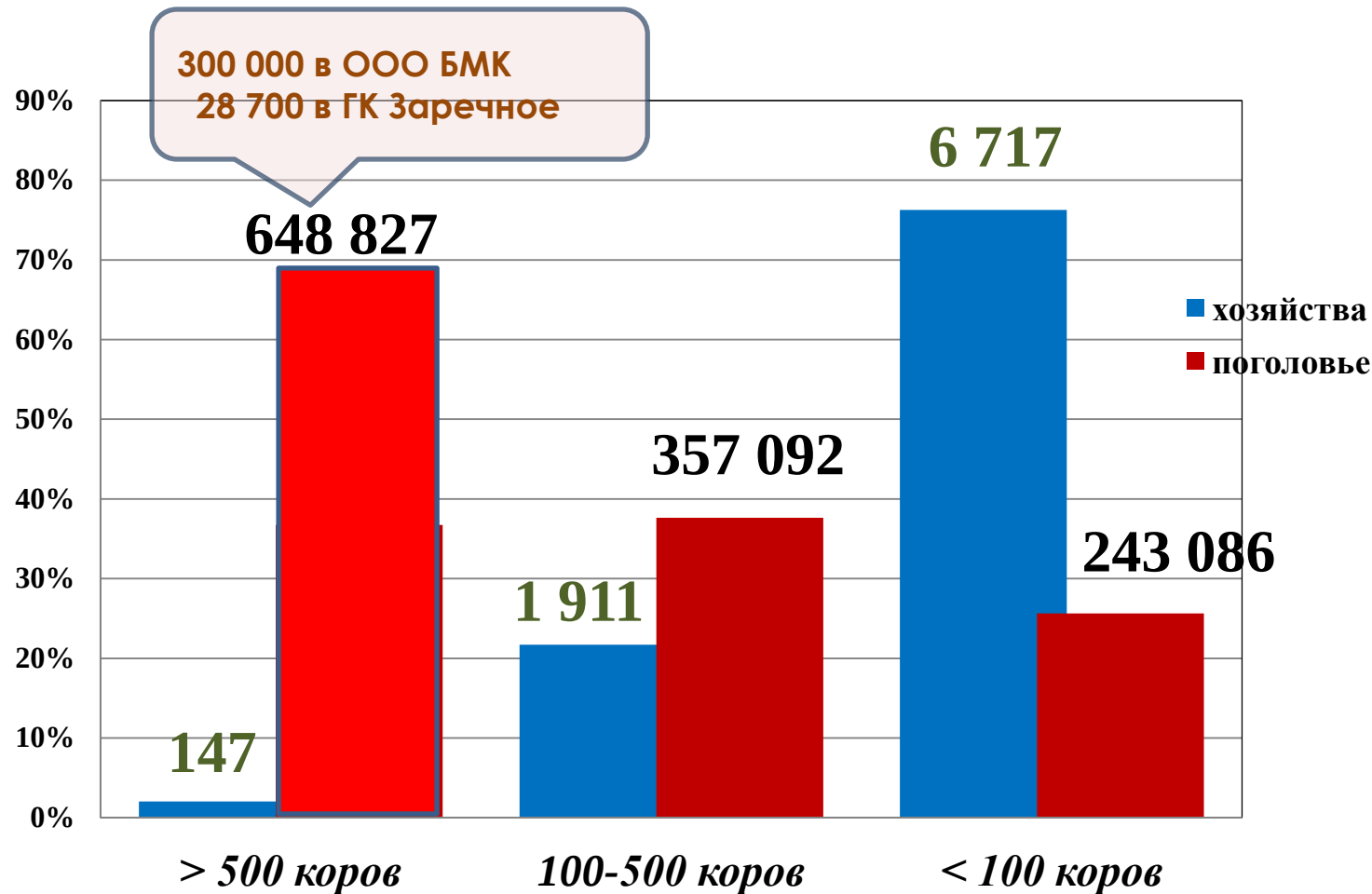
Поголовье

Source: USDA



Минсельхоз США

Структура отрасли мясного скотоводства России



- Свыше 60% поголовья КРС выращивается в личных подсобных и мелких фермерских хозяйствах
- Поголовье КРС фермерских хозяйств практически не растет, имея проблемы доступа к рынкам сбыта скота
- Рост поголовья КРС в сельскохозяйственных предприятиях также остановился и составляет не более 40% от общего поголовья скота в стране
- Введенные в эксплуатацию откормочные площадки испытывают острый дефицит скота для откорма из-за отсутствия инфраструктуры сбора, подготовки и приобретения партий животных

Мясная отрасль в России характеризуется доминированием мелких хозяйств (ЛПХ и КФХ), не приспособленных для применения современных технологий выращивания животных полного цикла и не включенных в отраслевую производственную кооперацию из-за отсутствия соответствующей выстроенной цепочки оборота скота, что сдерживает развитие отрасли в целом и препятствует её инвестиционному росту.

История вопроса

В мясном скотоводстве крупный бизнес и малые формы хозяйствования обречены на взаимодействие!

Ежегодный дефицит продукции более 200 тыс. бычков = гарантированный сбыт в системе отрасли у тех кто сумел получить и вырастить качественное потомство!

Спасибо мясной корове, которая отказалась индустриализироваться по примеру молочной коровы, птице и свинье.

Новый подход к развитию отрасли животноводства

11.04.17г., Комитет Государственной Думы по аграрным вопросам провел «круглый стол»: «Развитие мясного скотоводства в России: тенденции и меры государственной поддержки отрасли»



Взят курс на мясное скотоводство, как социально-политическое направление развития сельских территорий, ввод земель в оборот, кооперации и дополнительные рабочие места.

Оценка перспектив к 2025 году - иметь **10 млн. голов маточного** специализированного мясного скота (при существующем поголовье в 1 млн. голов)



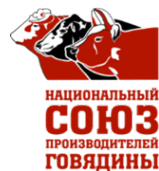
12.03.18г. Президент РФ В.В. Путин в Краснодаре одобрил, предложенные представителями отрасли мясного скотоводства:



Создание в мясном скотоводстве отраслевой кооперации (взаимодействие крупного и малого бизнеса);
государственную поддержку для формирования основных средств производства (прежде всего для КФХ),
перспективы экспорта и совершенствование ветеринарного регулирования отрасли.



Активные участники развития отраслевой кооперации:



МСП Банк



Министерство
сельского хозяйства
Российской Федерации



Соответствует целям и задачам



Национальный Проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»



Федеральный Проект «Система поддержки фермеров и развитие сельской кооперации»



Государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий»



Региональные Программы:

- Развитие малого предпринимательства и фермерства
- Развитие сельскохозяйственной кооперации
- Развитие мясного и молочного скотоводства



**Соглашение о повышении конкурентоспособности
На основании Постановления Правительства
РФ №512 от 26.04.2019г. (экспорт продукции АПК)**

Текущий момент

За последние 5 лет в отрасли не появился ни один крупный проект, тем более по системе кластера или кооперации.

Крупный бизнес не готов и тем более не хочет решать эту задачу **в одиночку!**

Суть отраслевой модели кооперации

Разделение производственного процесса и глубокая специализация с участием фермерских хозяйств и крупного бизнеса, при кооперационном взаимодействии на базовом отраслевом участке «корова-теленоч»

СПОСОБСТВУЕТ
РЕШЕНИЮ ТРЁХ
ВАЖНЫХ ЗАДАЧ

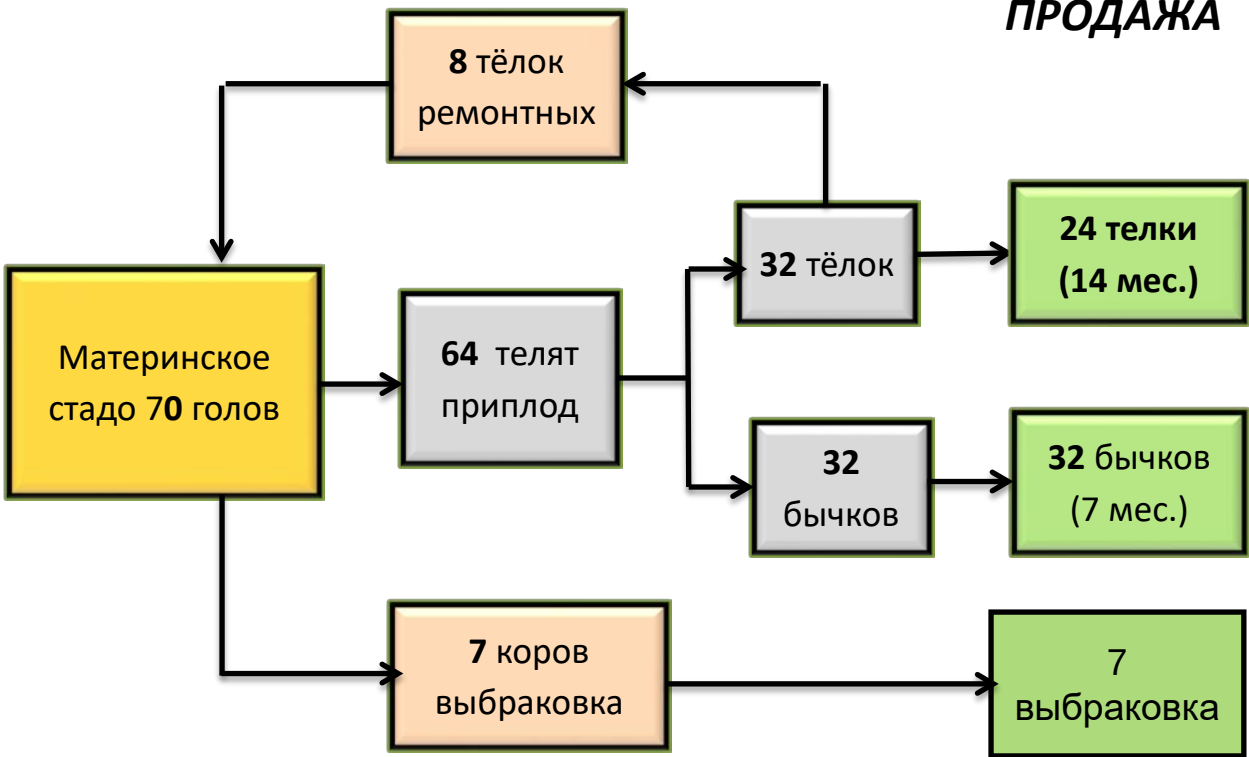
Предоставление социального лифта, создание семейных ферм, а также условий для реального объединения людей в потребительскую кооперацию

Развитие сельских территорий и ввод земель в оборот
Распределение инвестиций и текущих затрат

Спрос на маточное поголовье и эффективное производство молодняка (выход \ сохранность)

Типовое готовое решение для фермы на 70 коров*

Движение поголовья, в год



Финансовые параметры проекта (тыс. руб. в год)

ДОХОДЫ (выручка от реализации)		тыс. руб./гол.	
			3580
• бычки отъёмыши (35 тыс. руб./гол.)		35	1120
• тёлки 14 месяцев (85 тыс. руб./гол.)		85	2040
• коровы и телки по выбраковке (60 тыс. руб./гол.)		60	420
СЕБЕСТОИМОСТЬ (расходы операционные)		тыс. руб./гол.	
			1368
Затраты на корма		10	720
Затраты на вет. обслуж. и осеменение		5	360
Накладные расходы		4	288
БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (инвестиции)			
Ферма "под ключ"		6000	6000
Скот (150 тыс.руб\голова)		150	10500
Бюджетная поддержка возмещение 50% затрат			8250
Инвестиционная нагрузка			1500
Доход для малых форм хозяйствования		в год	в месяц
при выходе на проектную мощность		2212	184
на этапе выплан по кредиту			59

*Разработаны ТГР от 20 до 200 голов

Система отраслевой кооперации





Национальный союз производителей говядины (2016-2017гг.)

Разработал новый отраслевой подход, как инструмент комплексного развития сельских территорий, который соответствует принципам проектного подхода к управлению

Инициировал в рамках региональных отраслевых программ (пилотов) - создание площадок для апробации новой модели региональной отраслевой кооперации

Предлагает использовать пилотные площадки для подготовки рекомендаций по совершенствованию регулирования бюджетной политики для повышения эффективности бюджетных расходов на развитие сельских территорий и фермерства

просит

Одобрения старта региональных проектов

Поддержку реализации модели в пилотных регионах и тиражирование на другие регионы России

Содействия в работе с профильными Департаментами МСХ по решению рабочих вопросов, связанных с реализацией Программы

Уникальность предлагаемой к реализации Программы заключается в большом количестве инноваций, в том числе социальных, а также ориентированных на принципы цифровой экономики, в связи с чем, подходы к ее реализации должны существенно отличаться от традиционных

Время конкретных дел или где уже ведется работа

Регион	Текущая ситуация
Томская область	Разработана Региональная Концепция, идет реализация с 2017 г.
Республика Башкирия	Принята Республиканская программа в июне 2019 года, идет реализация
Республика Татарстан	Апробация технологии мясного скотоводства на основе потребительской кооперации в двух пилотных районах
Владимирская область	Разработана Концепция Проекта, реализуется Дорожная карта совместно с Корпорацией МСП (СПоК «Наше Заречье»), 2018
Иркутская область	Разработана и принята Концепции ускоренного развития мясного скотоводства до 2030 г.
Новосибирская область	Идет работа по созданию Стратегии развития ускоренного развития мясного скотоводства до 2030 года
Другие субъекты РФ	В разной степени переговоров участвуют порядка 12 регионов страны



ЭКОНОМИКА МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В КООПЕРАЦИИ (на примере 2017-2018 гг.)

в рублях

Период	Вес бычка, кг	Самостоятельно		Кооперация			
		КФХ		КФХ		Интегратор	
		Затраты	Прибыль	Затраты	Прибыль	Затраты	Прибыль
От 0 до 8 месяцев	250	25000	-	25000	35000	35000	-
От 8 до 18 месяцев	380+	25800	-	-	-	25800	-
От 18 месяцев до убоя	500+	27153	57500	-	-	27153	-
От убоя до глубокой переработки	250+ (убойный вес)	-	-	-	-	10000	117249,7
Итого:		77953	57500	25000	35000	97953	117249,7
Рентабельность:		-	-26,2%	-	+40,0%	-	+19,7%

Вес реализации бычка на убой = 500 кг

Убойный выход 50%

Стоимость 1 кг мяса после глубокой переработке = 400 руб/кг

Стоимость 1 кг живого веса на убой = 115 руб/кг

Успешное развитие – только вместе

**Федеральная и
Региональная поддержка**

**Поддержка Муниципальных
образований**

**Инфраструктурная
поддержка: Крупный
бизнес и Кластер
(Интегратор)**

**СХО, КФХ и ЛПХ
(сельхозпроизводители)**

Наличие программы и приоритета
развития и ее межведомственный
характер

Инвестиционное планирование,
земельная политика, корректировка
генеральных планов и схемы
территориального планирования. Работа
с населением и популяризация

Технологическое и производственное
сопровождение, комплексные услуги.
Сбыт и помощь к доступу
финансирования.

Активное вовлечение, обучение и участие в
Программе

Социально-политический аспект модели (возможность заселения села 2.0)

Основной элемент
модели

человек (семья) живущий и работающий
на земле

Какой подход будет положен в основу
при определении его экономического
статуса:

- предпринимательство
- уклад жизни (ремесло)



Такой результат социально-
экономического развития села
(работников села) и отрасли
мясного скотоводства мы

Принципиальный вопрос требующий решения для применения модели на территории!

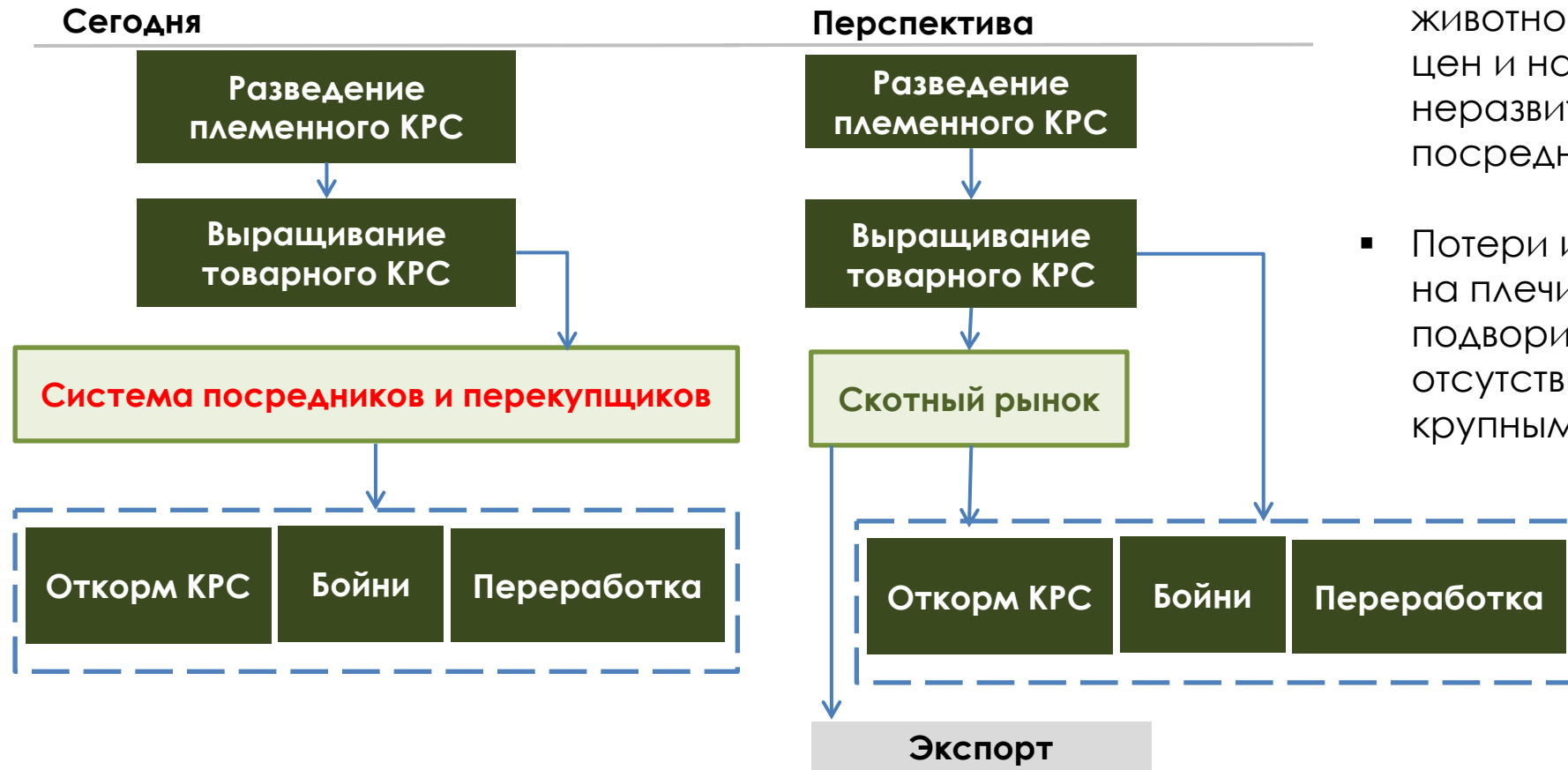
Критерии	Предпринимательство (бизнес)	Уклад жизни
Количество скота (точка безубыточности)	150	70
Работники	наемные работники и члены семьи	члены семьи
Инвестиции в основные средства производства	min 25 млн.руб.	незначительные, не влекут кредитного обременения семьи

Сравнительная динамика основных показателей производства в России и США

	<u>ед. изм.</u>	<u>Россия</u>	<u>США</u>
		<u>2017</u>	<u>2017</u>
Число мясных ферм	тыс.	8,82	959
Поголовье мясных коров	млн. гол	1,1	29
Поголовье убойного скота (вкл. молочные фермы)	млн. гол	2,7	34
Средняя пред убойная масса	кг	380	580
Производство говядины и телятины	млн. тонн	1,62	11,8
Потребление на душу населения	кг	13,9	26



Структура отрасли животноводства



- Основная проблема фермеров в животноводстве, — это диспропорция цен и навязанные им, из-за неразвитости рынка оборота скота, посреднические услуги.
- Потери из-за диспаритета цен ложатся на плечи фермеров, крестьянских подворий и других производителей от отсутствия прямых контактов с крупными оптовыми покупателями.

Появление скотных рынков придает отрасли недостающую функциональность, открывая доступ к справедливым продажам скота. В формировании рыночных ценовых цепочек устраняются барьеры, которые искажают диспаритет цен в традиционной системе поставок.

Реальность

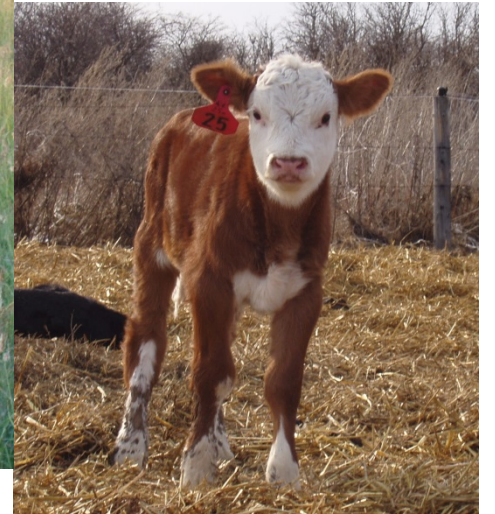
Нет коровы, нет деревни
Нет деревни, нет России



Не учите меня жить, лучше помогите
материально
Дайте возможность иметь честный
доход каждому в общем деле

Социально экономическая миссия развития мясного скотоводства

Земля - Человек (семья и община) - Корова - Теленок



**Экологическое освоение пространства сельских территорий
посредством создания биосистемы с участием человека,
трудящегося (творца)**

САСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Москва, ул. Вавилова д.9А стр.6
Тел/факс: (499) 783 3730

nspg-ru@yandex.ru
www.nspg.ru

info@beefcattle.ru
www.beefcattle.ru