



Российский государственный аграрный университет –
МСХА имени К.А. Тимирязева

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СРЕДА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА до А.В.ЧАЯНОВА и после

Козлов Вячеслав Васильевич

РОССИЯ

1861 – Отмена крепостного права

1883 – первая система трансфера инноваций – **Общественная агрономия в Пермской губернии** с 19 агрономами - консультантами

США

1862 – **Закон Меррилла** о наделении земель с-х колледжей **штатов** и их федеральном финансировании **50/50** (фед/рег)

1887 – **Закон Хатча** об опытных станциях при с-х университетах и колледжах и их федеральном финансировании. На их базе действуют **распространители инноваций**.

Многовековая история

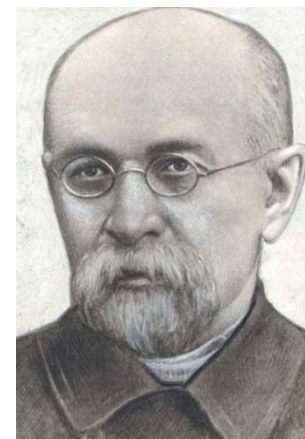
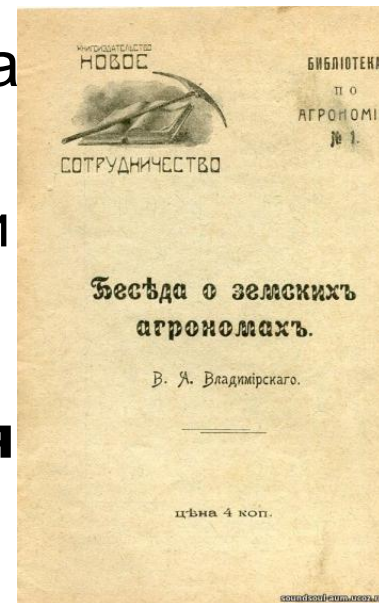
1883 г. появляются первые агрономы из Красноуфимского реального училища. Идея и руководство его директора Н.А. Соковнина



С 1888 по 1898 гг. руководит выпускник Петровской академии В.А. Владимирский. Формирует регламенты работы консультантов, **четко указывая на необходимость ведения опытно-демонстрационной деятельности** на полях крестьян.

Добивается в 1897 г. утверждения в губернии **Положения об общественной агрономии.**

С 1898 по 1919 г. её развивает В.Н. Варгин. Самым успешным был 1913 г., когда в ней трудились 196 консультантов.





рско В.И. (1862 г. Царское Село - 1927 г. Париж)
«Более чем кто-либо другой, он подготовил переход к тому, что стало потом называться столыпинской аграрной реформой» Ю.Б. Соловьёв

С 1902 года — начальник Земского отдела в Министерстве внутренних дел.

С 1906 года — товарищ министров внутренних дел: П. Н. Дурново, затем **П. А. Столыпина**.



РОССИЯ

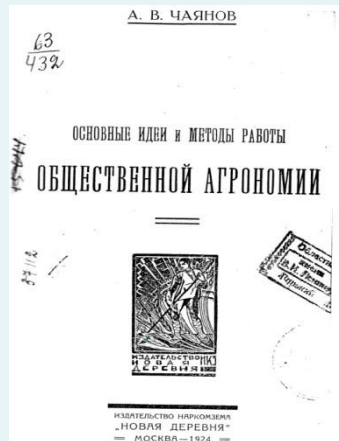
1906-1913 – Интенсивное развитие **Общественной агрономии** в России
9000 консультантов,
Столыпинские реформы

США

1914 – **Закон Смита-Левера** о кооперативной службе экстеншн сервиса при университетах и колледжах штатов и её финансировании 50/50 (фед/рег)

РОССИЯ

1916 – Выход в свет **первого в мире научно-учебного**



труда по
Общественной агрономии
А.В.Чаянова.
1924 – выход
книги в Германии

1928-1958 агрономы-консультанты работают в составе МТС до ликвидации самих МТС.

Реализация инноваций переходит в обязанности главных агрономов и зоотехников колхозов и совхозов.



США

1924 – начало длительных исследований (до 1942) по проблемам **восприятия и освоения** фермерами инноваций.

50-е годы XX века – завершение формирования современной системы создания и широкомасштабного распространения инноваций в сельском хозяйстве с объемом финансирования в год (2012): ~ \$500млн. из федер. бюдж.
+ \$600 млн. из бюдж. штатов.

А теперь об институциональной среде

А.В. Чаянов, как В.А. Владимирский, отмечает:
«...работник общественной агрономии является деятелем не только техническим, но и социальным. Объектом его деятельности являются не только хозяйства, а люди, их психика, их воля и сознание.»



Создавая новое земледелие, он создает новую человеческую культуру».

Это ни что иное, как обучение крестьян новым правилам поведения.

РОССИЯ

НАУКА – с 1928 года в ВАСХНИЛ,
(1992) – РАСХН
(> 200 – НИИ и > 100 опытных
станций).

Более 50 НИИ МСХ

Все на Ф/Б (по смете)

ОБРАЗОВАНИЕ:

Университеты и академии, **ИДПО**
> 75 **Все на федер./Б (по смете)**

Более 100 с-х колледжей

Все на регион./Б (по смете)

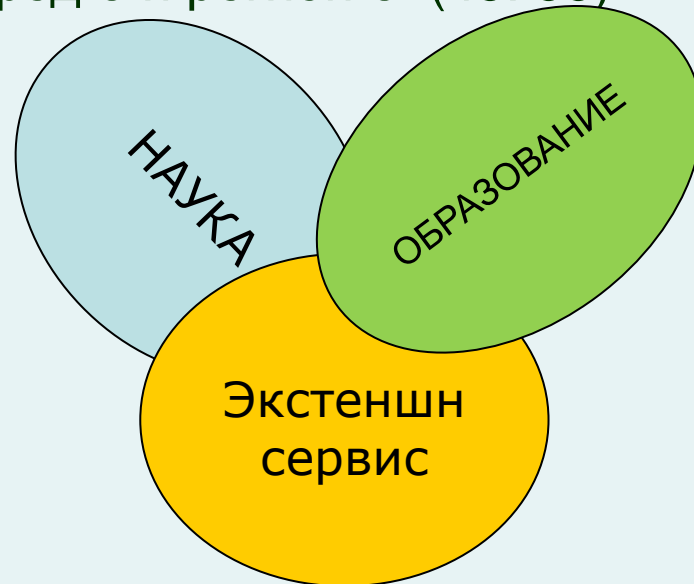
СЕЛЬХОЗКОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

< 26 систем в регионах, имеющих
стабильное финансирование из
регион./Б.

США

НАУКА + ОБРАЗОВАНИЕ + ЭКСТЕНШН СЕРВИС

45 университетов и
61 колледж, имеющих
двойное финансирование из
фед.б и регион.б (45: 55)



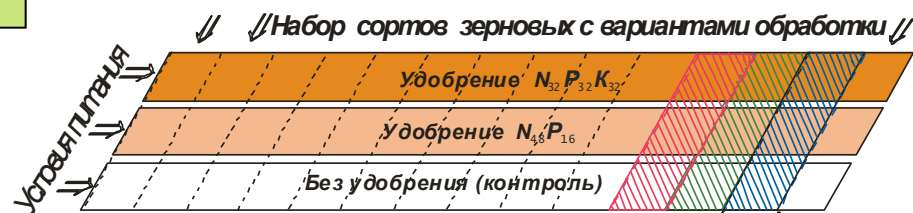
**За деньги всего в 1,7 раза
большие, чем у нас !!!**

Сущность масштабного распространения новшеств в сельском хозяйстве

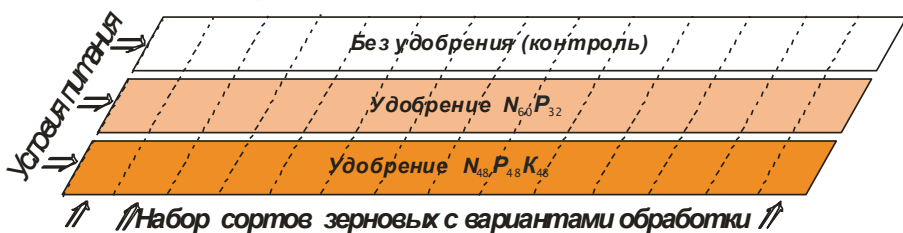
Все начинается с опытно-демонстрационной деятельности.



За более чем 100 лет в мире ничего другого не удалось придумать для масштабного распространения новшеств в сельском хозяйстве.



Проход для посетителей коллекции



Далее эти специалисты формируют **стандартные процедуры** передачи новшеств аграрному бизнесу:

- **консультационные регламенты** или
- **стандарты консультационных процедур.**

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Комплексная система управления качеством работ (КСУКР)

СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ

**ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИННОВАЦИОННОГО
ПРОЕКТА**

КОД: 01.01.01/01

РАСТЕНИЕВОДСТВО

Адаптация и распространение нового сорта сельскохозяйственных культур

Редакция: 01

Введен с «__» _____ 200__ г. приказом от
«__» _____ 200__ г. № _____

Страница 1 из 9

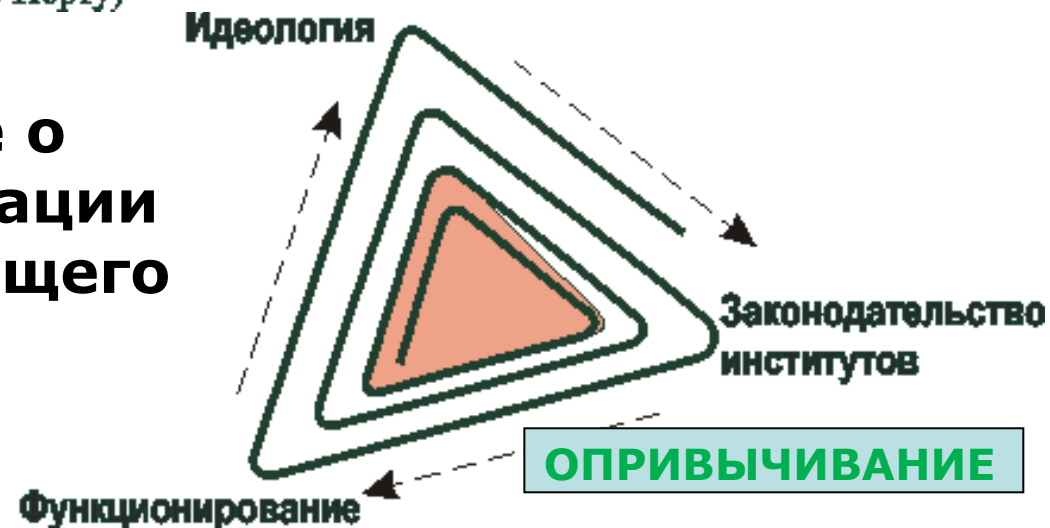
1. ЦЕЛЬ РАБОТ
2. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ МАТЕРИАЛЫ
3. РАБОЧИЕ ПРОЦЕДУРЫ
4. **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НОВШЕСТВА**
5. **ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КАРТЫ И
ИНСТРУКЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ-КЛИЕНТА**
6. СОСТАВЛЕНИЕ ОТЧЕТА

А теперь об институциональной среде



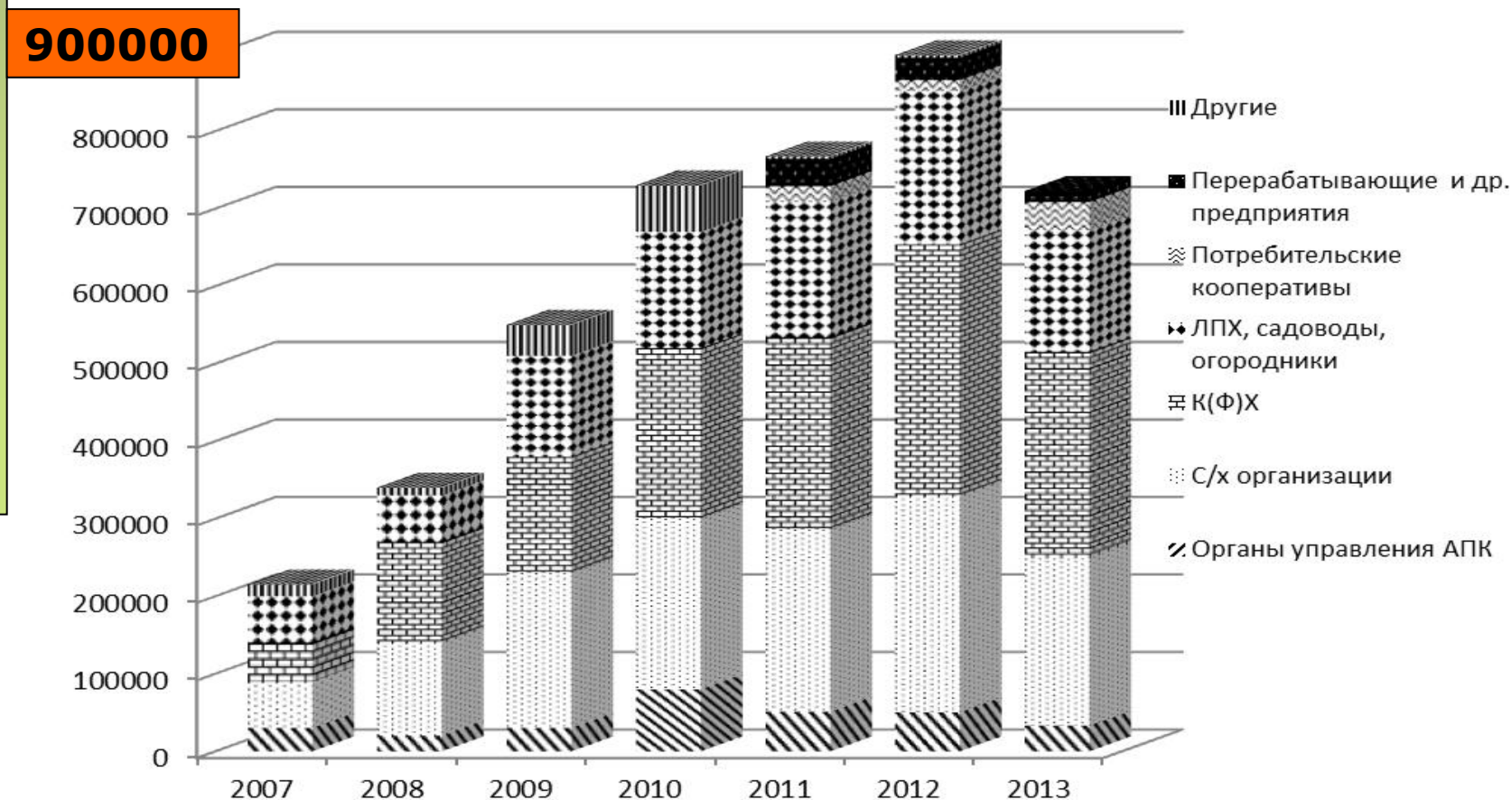
Описывает поведение индивидумов в обществе и формирование ими правил этого поведения

Дает представление о процессе формализации правил и возрастающего развития институциональной среды



Треугольник циклов институциональных изменений (по Ефимову) с дополнением "развивающихся циклов"

Итог развития общественной агрономии в России...



Динамика изменения объема консультационных услуг сельским товаропроизводителям и населению с разбивкой по группам их получателей.