

## **Методические и практические аспекты экономической оценки эффективности функционирования интегрированного формирования молочного подкомплекса АПК региона**

Байбакова Т.В., старший преподаватель кафедры экономики  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»

Важной составной частью АПК является молочный подкомплекс, эффективное функционирование которого обусловлено спецификой производства молока, предполагающей наличие устойчивых функциональных связей между всеми его стадиями на основе технологической общности.

Функциональные связи между участниками молочного подкомплекса и рациональные пропорции между объемами сельскохозяйственного сырья и перерабатывающими мощностями обеспечиваются созданием интегрированных формирований. Они способствуют устойчивости воспроизводственного процесса по всей цепочке производственного цикла; формируют у производителей сельскохозяйственного сырья экономическую мотивацию к производству качественной продукции; создают для перерабатывающей промышленности стабильную сырьевую базу.

Важной задачей исследования функционирования интегрированного формирования является экономическая оценка его деятельности.

Несмотря на существующую обширную систему показателей для проведения экономической оценки эффективности деятельности предприятий, возникает необходимость разработки методики экономической оценки эффективности функционирования интегрированного формирования, учитывающей результативность интеграционных процессов нескольких организаций и предприятий при осуществлении их совместной операционной, финансовой и инвестиционной деятельности.

Разработанная методика основана на расчете и сравнении показателей эффективности текущей (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности на уровне организаций (предприятий), секторов и интегрированного формирования АПК в целом.

Этапы проведения экономической оценки эффективности функционирования интегрированного формирования представлены на слайде 1.

В разработанной методике ключевым показателем, характеризующим эффективность функционирования интегрированного формирования АПК, выступает рентабельности продаж, представленный в виде семифакторной мультипликативной модели.

Семифакторная мультипликативная модель позволяет сгруппировать выбранные показатели в:

- частные показатели эффективности использования ресурсов;

– общие показатели эффективности текущей (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности;

– интегральный показатель эффективности функционирования.

Частные показатели эффективности использования ресурсов и общие показатели экономической оценки эффективности функционирования интегрированного формирования АПК представлены на слайде 2.

С помощью фондоотдачи и фондоёмкости проводится оценка эффективности использования основных средств объекта исследования; с помощью оборачиваемости оборотных активов и ёмкости текущих (оборотных) активов определяется отдача использованных предметов труда объекта исследования; с помощью коэффициента финансовой зависимости, рентабельности заёмного капитала и капиталоемкости оценивается уровень зависимости объекта исследования от внешних источников.

Объединив фондоотдачу и оборачиваемость оборотных активов, автор предлагает оценивать текущую (операционную) деятельность, а именно эффективность использования основных средств и деловую активность.

Объединив уровень финансовой зависимости и рентабельность заёмного капитала, автор предлагает оценивать финансовую деятельность организации (предприятия), сектора или ИФ АПК, а именно уровень финансовой зависимости и, соответственно, уровень финансовой автономии, а также эффективность заёмного капитала.

Объединив три показателя – фондоёмкость, емкость текущих (оборотных) активов и капиталоемкость, автор предлагает оценивать инвестиционную деятельность организации (предприятия), сектора или ИФ АПК.

Интегральный показатель эффективности функционирования организации (предприятия), сектора или интегрированного формирования АПК (ЭФ) рассчитывается как произведение общих показателей эффективности видов деятельности:

$$\text{ЭФ} = \text{Э}_{\text{тд}} \times \text{Э}_{\text{фд}} \times \text{Э}_{\text{ид}}$$

Интегральный показатель эффективности функционирования организации (предприятия), сектора или интегрированного формирования АПК показывает величину экономической отдачи вложенных средств.

Интегрированное формирование АПК функционирует эффективно, если выполняется следующее условие (слайд 3)

$$\text{Э}_{\text{тд}} > \text{Э}_{\text{фд}} > \text{Э}_{\text{ид}}$$

Текущая деятельность является основной, следовательно, коэффициент эффективности текущей деятельности должен быть больше коэффициента финансовой и инвестиционной деятельности. Кроме того, учитывая принцип расположения видов деятельности, который используется при составлении Отчета о движении денежных средств, коэффициент эффективности финансовой деятельности должен быть больше коэффициента эффективности инвестиционной деятельности.

Предлагаемая методика апробирована на основании данных интегрированного формирования молочного подкомплекса АПК ЗАО «Кировский молочный комбинат», которое в настоящее время является лидером по переработке молока-сырья в Кировской области.

Интегрированное формирование молочного подкомплекса АПК ЗАО «Кировский молочный комбинат» представлен тремя секторами:

1. Сектор производства сельскохозяйственного сырья состоит из девяти агрофирм;
2. Сектор переработки сельскохозяйственного сырья представлен одним предприятием – ЗАО «Кировский молочный комбинат»;
3. Сектор продажи продукции, произведенной из сельскохозяйственного сырья, представлен тремя розничными магазинами под торговой маркой «Вятушка» и одним магазином оптовой торговли.

На основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности с помощью разработанной методики проведена экономическая оценка эффективности функционирования организаций и предприятий до интеграции.

До интеграции максимальная эффективность использования основных средств (слайд 4) наблюдается у ООО «Агрофирма «Бобино–М» Слободского района, максимальная эффективность использования оборотных активов наблюдается непосредственно у комбината, а максимальная эффективность использования капитала наблюдается у ООО «Агрофирма «Пригородная» Орловского района.

Общие показатели эффективности деятельности организаций (предприятий) (слайд 5) свидетельствуют о том, что до интеграции максимально эффективно текущая деятельность осуществлялась в ЗАО «Кировский молочный комбинат».

Максимально эффективно инвестиционную деятельность вела ООО «Агрофирма «Чудиновская» Орловского района, а максимально эффективно финансовую деятельность вели три агрофирмы (ООО «Агрофирма «Пригородная» Орловского района, ООО «Агрофирма «Бобино – М» Слободского района и ООО «Агрофирма «Коршик» Орловского района).

Важно отметить, что по интегральному показателю максимально эффективно осуществляла деятельность ООО «Агрофирма «Новый путь» Орловского района в период до интеграции (слайд 6). Минимальный уровень эффективности функционирования наблюдается у ЗАО «Кировский молочный комбинат». Низкий уровень эффективности функционирования комбината объясняется тем, что финансовая и инвестиционная деятельности велись неэффективно.

Далее, с помощью разработанной методики проведена экономическая оценка эффективности функционирования организаций и предприятий после интеграции.

После объединения (слайд 7) лидирующую позицию по эффективности использования средств труда занимает ООО «Агрофирма «Пригородная»

Орловского района, лидирующую позицию по эффективности использования предметов труда занимает непосредственно комбинат, а лидирующая позиция по эффективности использования капитала принадлежит ООО «Агрофирма «Новый путь» Орловского района.

После объединения расстановка организаций (предприятий) ИФ по показателям эффективности деятельности (слайд 8) существенно не изменилась; лидирующую позицию по эффективности ведения текущей деятельности также занимает комбинат; лидирующую позицию по эффективности ведения инвестиционной деятельности и по эффективности ведения финансовой деятельности занимает ООО «Агрофирма «Коршик» Оричевского района.

После объединения расстановка организаций (предприятий) по интегральному показателю существенно изменилась (слайд 9). Если до интеграции лидирующую позицию занимала ООО «Агрофирма «Новый путь» Орловского района, то после интеграции это место заняла ООО «Агрофирма «Мухино» Зуевского района.

Чуть ниже по уровню эффективности функционирования стоит ООО «Агрофирма «Прогресс» Орловского района, а на последнем месте расположился также как и до интеграции – ЗАО «Кировский молочный комбинат».

Оценивая секторы интегрированного формирования молочного подкомплекса АПК с точки зрения эффективности их функционирования, автор пришел к выводу, что максимальная эффективность функционирования организаций и предприятий интегрированного формирования прослеживается в секторе переработки сельскохозяйственного сырья (слайд 10).

Частные показатели использования ресурсов секторов ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» позволяют сделать вывод о том, что максимальная эффективность использования наблюдается в секторе продажи продукции, произведенной из сельскохозяйственного сырья; максимальная эффективность использования оборотных активов и капитала – в секторе переработки сельскохозяйственного сырья.

Общие показатели эффективности секторов ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» (слайд 11) свидетельствуют о том, что организации и предприятия сектора производства сельскохозяйственного сырья в целом вели максимально эффективно инвестиционную деятельность. Организации и предприятия сектора переработки сельскохозяйственного сырья максимально эффективно осуществляли финансовую деятельность, а организации сектора продажи продукции, произведенной из сельскохозяйственного сырья, максимально эффективно вели текущую деятельность.

В целом максимально эффективно ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» осуществлялась деятельность в секторе переработки сельскохозяйственного сырья (слайд 12).

Оценивая сводные показатели эффективности функционирования ИФ, можно сделать вывод о том, что объединение организаций (предприятий) в ИФ молочного подкомплекса АПК положительно отразилось на функционировании непосредственно организаций (предприятий) ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат».

Необходимо отметить, что динамика изменений значений рассмотренных показателей экономической эффективности функционирования интегрированного формирования имеет положительный характер (слайд 13).

В первую очередь, процесс интеграции благоприятно отразилась на текущей деятельности ИФ АПК. Это доказывает рост общего показателя эффективности функционирования по текущей деятельности с 4,28 до 8,39 (слайд 14). Кроме того процесс интеграции способствовал росту значения общего показателя по финансовой деятельности ИФ.

Кроме того, если до интеграции (в 2009 году) интегральный показатель эффективности функционирования (слайд 15) составлял 0,06, то есть 6%, то после интеграции (в 2014 г.) он вырос до 0,37 или 37%. Это произошло за счет роста эффективности текущей (операционной) деятельности. Эффективность текущей (операционной) деятельности ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» обусловлена ростом фондоотдачи и усилением уровня деловой активности (ростом скорости оборачиваемости оборотных активов).

Не смотря на рост интегрального показателя ИФ, условие эффективности функционирования не выполняется, то есть общий показатель эффективности по финансовой деятельности меньше, чем общий показатель эффективности по инвестиционной деятельности.

Основной причиной невыполнения условий эффективности функционирования является неэффективность сектора производства сельскохозяйственного сырья в интегрированном формировании ЗАО «Кировский молочный комбинат» функционирования. В первую очередь, это объясняется неэффективным формированием цены сырого молока, продаваемого сектору переработки сельскохозяйственного сырья. В результате, сектор производства сельскохозяйственного сырья недополучает прибыль, что, в конечном итоге, приводит к низкому уровню рентабельности заемного капитала и низкой эффективности финансовой деятельности интегрированного формирования АПК.

Разработанный алгоритм выработки решений (слайд 16) предлагает многовариантность действий интегрированного формирования АПК по результатам проведения экономической оценки эффективности его функционирования. Выбор тех или иных действий осуществляется исходя из сопоставлений друг с другом рассчитанных значений показателей эффективности текущей (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности интегрированного формирования АПК и направлен на достижение его устойчивого развития.

С целью сохранения устойчивых позиций на рынке для интегрированного формирования ЗАО «Кировский молочный комбинат»

предлагаются следующие направления операционной и финансовой деятельности:

- развитие собственной кормовой базы при внедрении современных технологий производства кормов, комплексов хранения кормов и зерна в результате привлечения инвестиций в сектор производства сельскохозяйственного сырья;

- повышение производительности с.-х. организаций и предприятий за счет улучшения состава племенного стада, качественных характеристик кормов и технологий ухода за животными;

- расширение количества участников секторов производства и переработки сельскохозяйственного сырья в результате строительства новых производственных мощностей по производству молочной продукции с высокими качественными параметрами вследствие растущего спроса на неё;

- развитие собственной системы сбыта произведенной молочной продукции на региональном и межрегиональном рынках;

- формирование лояльности покупателей за счет усиления бренда выпускаемой молочной продукции;

- увеличить размеры производства и расширить ассортиментную линейку молочной продукции в результате модернизации производственных мощностей для максимального освоения регионального и межрегионального рынков.

Таким образом, реализация предложенных направлений деятельности позволит интегрированному формированию ЗАО «Кировский молочный комбинат» осуществлять эффективное функционирование и достичь уровня устойчивого развития в долгосрочной перспективе.