

## *ОТЗЫВ*

*на автореферат диссертации Куприяновой Марины Владимировны на тему: «Управление рисками сельскохозяйственного предприятия в условиях неопределенности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)*

Современному отечественному сельскому хозяйству приходится учиться эффективному управлению рисками в обстановке, когда неопределенность становится имманентной характеристикой внешней и внутренней среды. Преодолеть угрозы, не упустив при этом возможности роста и развития, – это задача, которую сельскохозяйственному предприятию необходимо решать для обеспечения выживания и роста. Поэтому тема исследования, выполненного Куприяновой М.В., актуальна, а решение поставленной цели имеет научную и практическую значимость.

Для достижения поставленной цели диссидентант определил круг задач – от расширения теоретических подходов к риск-менеджменту до разработки практических рекомендаций для конкретного предприятия. Особого внимания заслуживают высказываемые автором идеи относительно несовершенства применяемых в настоящее время методов оценки и прогноза рисков.

В практике сельскохозяйственных предприятий риск принято оценивать как величину возможного ущерба, возникающего в результате проявления негативного фактора, измеряемого в абсолютных величинах по статистике прошлых лет. В такой парадигме управление риском, как правило, сводится к смягчению негативных последствий за счет сформированных страховых резервов. Предлагаемая автором интерпретация понятия риска расширяет сложившиеся представления, определяя риск как отклонение от ожидаемого уровня доходности сельскохозяйственного производства. В таком ключе обоснованным методом управления риском становится диверсификация направлений деятельности предприятия. Достоинством диссертационного исследования можно считать попытку автора избежать возникающих в результате диверсификации новых рисков: дополнительных затрат на реструктуризацию производства, разрушения традиций и пр. (с.16).

В методологическом плане адаптация портфельной теории к задачам управления риском в сфере сельскохозяйственного производства – задача непростая и дискуссионная. Однако нельзя не отметить предложенный Куприяновой М.В. широкий спектр возможных применений этого вида анализа для разных классов задач в оценке и прогнозировании риска – в построении рейтингов, в измерении экономического потенциала аграрной отрасли региона, в моделировании структуры производства на предприятии.

Недостаточно полно изложены в автореферате основания для использования экспертных методов в анализе рисков. На наш взгляд, необоснованно усложнена процедура иерархического анализа видов деятельности предприятия, а именно, не совсем корректно поставлена цель анализа. Возможно, следовало изначально проводить не анализ «рисковости» видов деятельности (с.17), а сразу рейтинговать направления деятельности по «предпочтительности» (с.18) и таким образом избежать дополнительных расчетов, тем более что обоснованность подхода к измерению предпочтительности как обратной величины к уровню риска вызывает дополнительные вопросы.

Указанные недочеты не снижают научно-практической ценности работы. Проведенное исследование может быть охарактеризовано как оригинальная авторская научная работа; поставленные автором цели и задачи достигнуты. По результатам опубликованы статьи в научных журналах, включая четыре статьи в изданиях, рекомендованных ВАК.

Диссертационное исследование Куприяновой Марины Владимировны, выполненное в ФГБОУ ВПО РГАТУ им. П.А. Костычева, соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Минобрнауки РФ. Сискатель заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Зав. кафедрой «Статистика и  
организация предприятий АПК»  
экономического факультета,  
д.э.н., профессор

Дзорова Татьяна  
Александровна

ФГБОУ ВПО «Ульяновская ГСХА им. П.А.Столыпина»,  
432017, г. Ульяновск, бульвар Новый Венец, 1

Подпись Дзоровой Т.А.  
зверяю: начальник отдела  
кадров академии

28 марта



Т.В. Шевалдова