

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Куприяновой Марины Владимировны на тему: «Управление рисками сельскохозяйственного предприятия в условиях неопределенности» на соискание ученой степени кандидата экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Экономическая среда, в которой осуществляют свою деятельность аграрные предприятия, характеризуется высокой неопределенностью, возникающей в результате трансформационных процессов на фоне последствий тяжелого кризиса мировой экономической системы. В таких условиях детерминирующим фактором успешного развития становится умение противостоять негативному воздействию среды за счет формирования эффективной системы управления рисками. В этой связи тема диссертационного исследования Куприяновой М.В. обладает актуальностью.

В работе автором рассмотрено современное состояние теории и методологии риск-менеджмента, а также практические аспекты организации управления рисками на отдельном предприятии. Автор предпринимает попытку расширить концепции риск-менеджмента свежими идеями в отношении методов прогнозирования уровней риска в условиях информационной неопределенности и отсутствия достоверной статистики. Центральной идеей автора при этом является реализация принципа адаптивности в риск-менеджменте, под которым предложено понимать проведение мягких трансформаций на предприятии для защиты от риска.

Особого интереса заслуживает применяемая автором методология портфельного анализа в оценке и прогнозировании уровня риска на региональном уровне и на уровне отдельного сельскохозяйственного предприятия. Для приспособления исследуемой организации к специфике внешней среды автор оптимизирует сочетание доходности и риска с помощью комплексной качественно-количественной методики, включающей элементы экспертного анализа, портфелирования и моделирования. Предлагаемая автором методика прошла апробацию на конкретном сельскохозяйственном предприятии Рязанской области.

В рамках исследования автор ориентируется не только на развитие методологии управления рисками на уровне предприятия. Проведена также

оценка факторов риска на макроэкономическом уровне, составлен рейтинг районов Рязанской области по сочетанию параметров рентабельности и риска. Из содержания автореферата, к сожалению, не вполне ясна цель построения рейтинга районов области в рамках выбранного направления исследования, не отражено дальнейшее применение результатов ранжирования в практическом риск-менеджменте предприятия.

Однако, несмотря на высказанные замечания, работу можно охарактеризовать как законченное исследование, обладающее научно-практической значимостью и отвечающее требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Считаем, что автор работы Куприянова Марина Владимировна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Новиков Дмитрий Тимофеевич  
доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент Академии экономических  
наук и предпринимательской деятельности,  
начальник отдела инновационной логистики  
Института исследования товародвижения и  
конъюнктуры оптового рынка,  
125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 16,  
этаж 2, оф. № 1204, тел.: (499) 1567541, (499) 1510841

