

## Отзыв

официального оппонента на диссертацию Шереужева Мурата Альбертовича «Совершенствование товародвижения на рынке подсолнечного масла», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

**Актуальность темы исследования.** Актуальность диссертационной работы заключается в необходимости повышения конкурентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции, как на внутреннем, так и на международном рынках. Это возможно при условии анализа и прогноза развития мирового рынка масличных и зернобобовых культур (продуктов их переработки), определения конъюнктурных преимуществ отечественной продукции. Основными составляющими повышения конкурентоспособности продукции масложировой промышленности является высокоэффективное использования производственного потенциала производства маслосемян и их переработки, укрепление материально-технической базы масложировой отрасли, совершенствование логистической системы ее обеспечения.

В условиях глобализации экономики и сопровождающих ее процессов расширения отечественного внешнеторгового оборота (растительных масел), требуется создание новых подходов к развитию системы товародвижения, новых высокоэффективных технологий оказания логистических услуг на территории РФ и мировом рынке. Обозначенные проблемы за последние три года стали актуальными для растительных масел, в частности, подсолнечного масла. Растительное масло стало второй (после зерна) статьёй экспорта продукции АПК в России.

Специфика проблемы заключается как в свойствах самого продукта, что предопределяет необходимость совершенствования логистики от поля до места переработки с целью сохранения качества масла, так и в оптимизации процесса

доставки масла на товарные рынки. Все это повышает конкурентоспособность российского подсолнечного масла как на внутреннем так и на внешнем рынках.

Все сказанное позволяет считать тему диссертационной работы актуальной.

### **Достоверность и обоснованность результатов исследования**

заключается в том, что в их основу положен опыт теоретических разработок классиков экономической науки, результатов исследований, научных работы современных ученых, посвященных проблемам совершенствования товародвижения на агропродовольственных рынках и повышению конкурентоспособности отечественной продукции АПК, в т.ч. и подсолнечного масла.

Результаты работы, сформулированные выводы основаны на большом объеме фактического материала, полученного в процессе личного анализа диссертанта, данных Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства США (USDA), Министерства сельского хозяйства Ирана, Федеральной службы государственной статистики (Росстата), Федеральной службы по тарифам (ФСТ), Федеральной таможенной службы (ФТС), Федеральной антимонопольной службы (ФАС); информационно-аналитические обзоры Масложирового Союза России; разработки научно-исследовательских институтов РАСХН.

Достоверность и обоснованность результатов исследований, содержащихся в диссертации, базируется на современной методологии научного познания. Они обеспечены использованием комплекса методов и приемов экономических исследований: монографического, абстрактно-логического, аналитического, экономико-статистического, расчетно-конструктивного и экономико-математического.

Результаты, полученные диссертантом, докладывались на различных международных, межрегиональных и региональных научно-практических конференциях, а также нашли отражение в 6 научных публикациях, в том числе трех журналах, рекомендованных ВАК.

**Научная новизна исследования** состоит в следующем:

- обобщены и получили развитие положения о сущности материальных, финансовых и информационных потоков связанных с производством и реализацией растительного масла, логистической системы в условиях сельскохозяйственного товарооборота, с детализацией по видам и элементам системы товародвижения;

- предложены меры по совершенствованию нормативно-правовой документации, призванной гармонизировать требования к перевозке растительных масел, производимым в России, в соответствии с международными нормами, и даны рекомендации по их устранению;

- разработана авторская методика оценки конкурентоспособности отечественных производителей бутилированного подсолнечного масла на внутреннем рынке, с помощью которой выявлены лидеры на потребительском рынке и их основные конкурентные преимущества;

- предложены рекомендации по внедрению инновационной упаковки, призванной обеспечить сохранность экспортируемого подсолнечного масла, что позволит приспособить существующие контейнеры под перевозку растительных масел в экспортных операциях и на внутреннем рынке;

- даны практические рекомендации по созданию инфраструктуры припортовой зоны Каспийского моря, призванной обеспечить совершенствование логистической системы при экспорте подсолнечного масла.

**Практическая значимость диссертационной работы.** Реализация теоретических положений и методических рекомендаций, содержащихся в диссертации, будет способствовать совершенствованию товародвижения на рынке подсолнечного масла.

Необходимо подчеркнуть, что предложения автора по диверсификации клиентского портфеля, улучшению инфраструктуры припортовой зоны Астраханской области, расширению специализированных контейнерных перевозок в общем объеме экспорта растительных масел, а также применение инновационной упаковки на практике, будет способствовать формированию

конкурентных преимуществ отечественных производителей и экспортёров подсолнечного масла.

**Оценка содержания диссертации.** Диссертационная работа отличается своей конструктивностью, логичностью содержания, хорошим изложением целей и задач, определённой научной новизной исследования. Диссертационное исследование содержит соответствующий объём аналитической информации, конструктивных расчетов и сопоставлений, логичных доводов и обоснований выносимых предложений. Диссертационная работа подготовлена согласно требованиям ВАК Российской Федерации.

Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы, включающего 174 наименования. Она изложена на 180 страницах компьютерного текста, содержит 37 таблиц, 30 рисунков.

**Во введении** обоснована актуальность темы, степень ее изученности, определены цель, научная новизна и практическая значимость работы. Целью исследования явилось обобщение и развитие теоретических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию товародвижения на рынке подсолнечного масла.

**В первой главе** - «Теоретические основы товародвижения сельскохозяйственной продукции» - автор подробно исследовал материальные, финансовые, информационные потоки в системе товародвижения сельскохозяйственной продукции, а также выделил потоки услуг, как отдельный объект логистической цепи. Диссертант дает определение логистики, как совокупности методов и способов эффективного управления товарными, информационными и финансовыми потоками с целью обеспечения наименьших издержек на протяжении всего цикла подготовки производства, производственного процесса и поставок готовой продукции потребителям. Автор рассматривает систему логистики с учётом определённых специфических свойств сельскохозяйственной продукции, в частности, подсолнечного масла, что позволяет в дальнейшем оптимизировать транспортную составляющую с целью сохранения качества экспортируемой продукции.

Анализ мирового и российского рынка масложировой продукции позволил автору разработать ряд рекомендаций по поддержке отечественных сельхозтоваропроизводителей, переработчиков, экспортёров. Предлагается, совершенствование и гармонизация Технических регламентов Таможенного Союза в части перевозки растительных масел. Кроме того следует устранить противоречие между российскими нормами перевозки пищевых растительных масел и требованиями САС/РСР 36-1987 «Рекомендуемые международные технические нормы и правила по хранению и транспортировке наливных грузов пищевых жиров и масел» Кодекса Алиментариус ФАО ВОЗ, «Квалификационные требования FOSFA для судов, транспортирующих наливные грузы пищевых и технических масел и жиров» (Федерации Ассоциаций по торговле маслами, семенами масличных культур и жирами), «Кодекс практики транспортировки растительных масел» Европейской Федерации производителей растительных масел и протеиновой муки FEDIOL.

Разработка соответствующих мировым стандартам документов, регламентирующих транспортировку растительных масел, по мнению диссертанта, позволит снизить транзакционные издержки на систему товародвижения в силу расширения транспортной доступности для экспортеров подсолнечного масла, что, в свою очередь, будет способствовать повышению конкурентоспособности отечественной продукции на мировом продовольственном рынке.

**Во второй главе** - « Современное состояние сельскохозяйственного производства и рынка растительных масел» - проведен анализ современного состояния и выявлены основные направления развития, как отечественного рынка растительных масел, так и мирового.

Отмечая отсутствие действенной системы государственной поддержки масложировой подотрасли, автор предлагает передать функции по регулированию рынка производства, переработки маслосемян некоммерческим ассоциациям, отраслевым союзам производителей, переработчиков, которые будут развивать производство и экспорт наиболее востребованных масличных культур и продуктов их переработки. При таком построении бизнес-среды

возможно управление производством маслосемян через совершенствование вертикально-интегрированных структур холдингового типа или формирование этархической управленческой системы интеграционной структуры.

Практический интерес представляет оценка конкурентоспособности производителей бутилированного подсолнечного масла на отечественном рынке масложировой продукции. Так, автор выделил двух лидеров – торговая марка «Золотая семечка» (Агрохолдинг «Юг Руси») и «Олейна» от (ООО «БУНГЕ»). Представленные торговые марки ориентированы на потребителей со средним и чуть выше среднего доходом. Основными факторами конкурентоспособности являются четкая разработанная маркетинговая стратегия этих компаний и широкая представленность на розничном сегменте.

**В третьей главе** - «Перспективы расширения рынков сбыта подсолнечного масла» - предложены меры по совершенствованию товародвижения на рынке подсолнечного масла и расширению региона присутствия отечественной продукции масложировой подотрасли.

В результате проведенного исследования автором предлагается отечественным товаропроизводителям расширить рынок сбыта за счет экспорта масложировой продукции в такие регионы, как Египет, Иран и Китай. Особенный интерес для российского подсолнечного масла, по мнению автора, представляет иранский рынок, товарная емкость которого по прогнозам диссертанта к 2018 году составит 1,6 млн. тонн. При этом отмечается, что интерес к российскому подсолнечному маслу обратно пропорционален цене предложения. Это обуславливает необходимость снижения себестоимости на всех стадиях экспортной операции. Здесь автор отмечает особую необходимость совершенствования товародвижения на рынке подсолнечного масла в силу отсутствия оптимальной логистической схемы поставки сельскохозяйственной продукции, как на европейские, так и на ближневосточные продовольственные рынки.

Решением проблемы транспортного обеспечения сельхозтоваропроизводителей автор видит разработку и внедрение единой технологии работы всех видов транспорта, так и использование инноваций. Он

отмечает, что товарные грузопотоки масложировой продукции распределяются в основном среди трех видов транспорта: автомобильный, железнодорожный, морской. Главенствующую роль приобрели морские перевозки, на долю которых в 2012 году пришлось до 78% всего экспорта.

С целью совершенствования системы товародвижения на рынке подсолнечного масла автор предлагает увеличить использование контейнеров при экспортных поставках. В работе приведено сравнение показателей перевозки растительного масла в различном подвижном составе, согласно которому вариант контейнерной перевозки железнодорожным транспортом обеспечивает снижение продолжительности грузовых операций в пути следования на 25% по сравнению с перевозкой в ж.д. цистерне; а транспортных затрат – на 15% соответственно.

Проблему транспортировки наливного подсолнечного масла в контейнере автор предлагает решить с помощью использования флекситанков. Это в свою очередь даст возможность перевозить с заводов-изготовителей масла более высокого передела. Флекситанк для морского контейнера И-ФЛЕКС – это гибкий контейнер для перевозки неопасных жидких и наливных грузов, патентованная конструкция верхнего кожуха которого является дополнительной защитой для груза и вторым уровнем безопасности. В практическом плане внедрение такой инновационной упаковки представляет интерес для экспортеров масложировой продукции, как фактор повышения конкурентоспособности реализуемой продукции, за счет сохранения качества перевозимого груза и совершенствования самой системы товародвижения, так как применение флекситанка позволит диверсифицировать грузопотоки не только по видам транспорта, но и сам клиентский портфель.

Автор обосновал экономическую целесообразность применения контейнерных перевозок масла с использованием флекситанков путём расчета элементов затрат на всех стадиях товародвижения и разработки оптимальной логистической схемы поставки российского подсолнечного масла на иранский рынок. В основе транспортного коридора Волга-Каспий он выделил астраханский порт. Также были внесены конкретные предложения по

расширению возможности грузопереработки в портах Каспийского моря путём развития частно-государственного партнёрства, что позволит увеличить экспортный потенциал Приволжского и Южного Федеральных округов России.

Диссертационное исследование завершается **выводами и предложениями**, сделанными по результатам исследования, которые подтверждают, что поставленная цель достигнута, а выдвинутые задачи нашли свое решение.

В целом диссертационная работа Шереужева Мурата Альбертовича заслуживает положительной оценки. Одновременно по некоторым положениям диссертационной работы следует высказать замечания и дискуссионные рассуждения.

1. Не точно определены состояние и перспективы использования и потребления растительных масел населением Российской Федерации. В настоящее время уровень потребления находится в районе 17 кг в год на душу населения. По этому показателю Российская Федерация отстаёт от развитых стран Европы и мира минимум на 7-8 кг на человека. Не отражены роль альтернативных сортов масличных в потреблении.

2. Не показаны особенности жирнокислотного состава отечественных классических и новых сортов подсолнечного масла определяющих их конкурентное преимущество на мировом рынке растительных масел. Не отражены особенности товародвижения маслосемян и масла исходя из показателей качества семян и масла (перекисного и анизидинового чисел) от поля до МЭЗа и от МЭЗа до конечного потребителя.

3. Не показана угроза для финансово-экономического состояния для масложировой отрасли от условий на которых Россия вступила в ВТО: снижение экспортных пошлин на семена подсолнечника, рапса, сои; снижение импортных пошлин на аналогичную продукцию производимую из растительных масел в России.



4. Не показана и не проанализирована перспектива экспорта высокобелковых сортов подсолнечника для иранского рынка и других стран Каспийского бассейна и граничащих с ним.

5. Диссертант указывает, что одной из действенных мер развития рынка масложировой продукции является техническое регулирование. Но при этом ограничивается только вопросом о гармонизации правил перевозки масел в цистернах из черного металла. При этом не рассматриваются вопросы связанные с такими показателями как перекисное, анизидинове число. Он приводит международные нормативные документы, устанавливающие основные требования к безопасности цистерн из черного металла, предназначенных для перевозки растительных масел. Но давая рекомендации внедрения контейнерных перевозок растительных масел, автор не раскрывает их соответствие приведённым нормативным документам. Вызывает интерес нормативно-правовое регулирование в части требования к контейнерам (как с использованием флекситанками так и танк-контейнерами) в которых предполагается транспортировка подсолнечного масла. В связи с обострением проблемы транспортного обеспечения товародвижения и ужесточением требований к транспортным средствам с 2012 года, по нашему мнению, автору следовало более детально раскрыть подход к нормативно-правовым требованиям к контейнерным перевозкам растительных масел в России.

6. Одним из предложений автора по совершенствованию товарооборота на рынке подсолнечного масла является применение флекситанков. Работа имела бы большую ценность, если автор привел бы опыт использования данной упаковки в системе товародвижения, и дал конкретные сравнительные расчеты планируемых затрат на их внедрение и приобретение

специализированного оборудования для их применения. Кроме того не затронута тема использования танк-контейнеров как существующая на рынке альтернатива флекситанкам.

7. Диссертант в работе приводит ранжированную систему показателей оценки эффективности логистической системы товародвижения, но в самой работе оценку по данной методике он не проводит. Расчет эффективности предлагаемой логистической схемы был бы более полным и детальным при применении разработанной методики с выводением конечного показателя эффективности системы товародвижения на рынке подсолнечного масла.

Диссертационная работа Шереужева Мурата Альбертовича решает актуальную народнохозяйственную проблему страны. Автор показал себя зрелым исследователем и опытным специалистом по внедрению разработанных им рекомендаций. Он вполне заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
исполнительный директор  
Некоммерческой организации  
«Масложировой союз России»,  
к.э.н.

Ю.Н. Морозов

Подпись Ю.Н. Морозова подтверждаю

*Заместитель исполнительного  
директора*



*Ганц -*

119017, г. Москва, ул. Новокузнецкая,  
д. 34, стр. 4а.  
(495) 953-12-71  
e-mail: [mgsr@mail.ru](mailto:mgsr@mail.ru)