

Модернизация экономики России невозможна без серьезных аграрных преобразований. Крестьянин, как основной участник реформ, должен быть убежден, что он работает на себя и на своей земле, и может прокормить не только себя и свою семью, но и всю Россию.

П.А. Столыпин

Российское село и кооперация: сегодня и завтра. Тенденции развития кооперации в России.

Скоморохов С.Н. – научный сотрудник ВИАПИ им А.А. Никонова

Пензенская область 19.09.2018

1. Перечень поручений по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации **от 05.12.2016 № Пр-2346**

Пункт 12:

- АО «Корпорация «МСП» совместно с Минсельхозом России, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, а также с участием акционерных обществ «Россельхозбанк» и «Росагролизинг» принять дополнительные меры, направленные на **стимулирование развития** сельскохозяйственной кооперации.

2. Перечень поручений по итогам совещания Президента Российской Федерации с членами Правительства Российской Федерации **от 15.08.2017 № Пр-1603**

Пункт 3:

- АО «Корпорация «МСП» совместно с Минсельхозом России и органами государственной власти субъектов Российской Федерации принять меры по внедрению в субъектах Российской Федерации **наилучших региональных практик** управления системой сельскохозяйственной кооперации и ее развития.

3. Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам рабочей поездки в Краснодарский край **от 12.03.2018 № Пр-529**

Пункт 3:

- АО «Корпорация «МСП» совместно с Минсельхозом России, а также участием АО «Россельхозбанк» и АО «Росагролизинг» принять дополнительные меры, направленные на **расширение доступа** сельскохозяйственных кооперативов и членов кооперативов-фермеров, осуществляющих производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельхозпродукции и (или) ее реализацию, к **программам льготного финансирования, включая гарантии**.

Количество кооперативов – субъектов МСП на территории РФ*



* По данным Единого реестра субъектов МСП (ФНС России)

Социальная база для развития с/х кооперации**

174 800

КФХ, ед.

2 068, 1

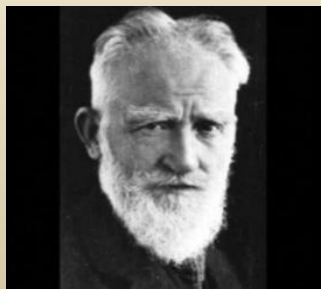
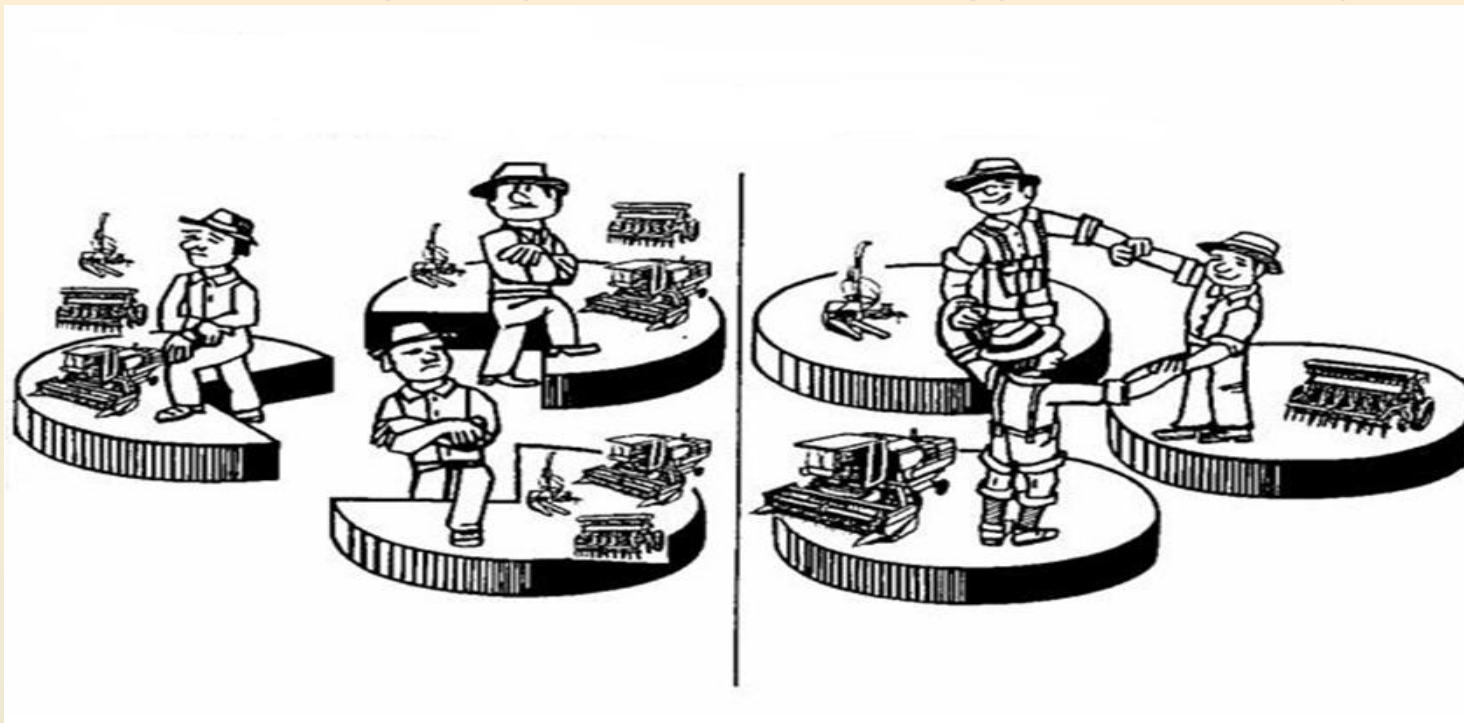
ЛПХ
товарные,
тыс.ед.

24 283

СХО
Малые предприятия,
ед.

** По данным Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 года

Без сотрудничества, кооперирования, малые хозяйства проигрывают в конкурентной борьбе



— «Если у вас есть яблоко и у меня есть яблоко и если мы обменяемся этими яблоками, то у вас и у меня останется по одному яблоку. А если у вас есть идея и у меня есть идея и мы обменяемся этими идеями, то у каждого из нас будет по две идеи»
Бернард Шоу_

Про кооперирование и кооператив

- В рыночной экономике два посылы к действию: возможность заработать больше денег или сократить затраты и в итоге получить тоже больше денег. Есть еще и третий стимул – обеспечить стабильность работы того бизнеса, который уже есть.
- Как только от объединения усилий 2-х и более предприятий, предпринимателей, у каждого из них появляется источник выгоды – они начинают искать пути и способы к объединению усилий.
- Кооперирование в любой форме сейчас важнее, чем создание кооператива. Кооператив нужно рассматривать только как один из способов реализации кооперативных связей, и возможно, как, более высокий уровень объединения.
- Но сама форма не дает никаких преимуществ, если не наполнена реальными отношениями в интересах получения совместной выгоды.

Базовые условия и принципы

Базовые условия для создания кооператива

- Экономический эффект от объединения
- Отсутствие чрезмерных рисков ответственности участников

Четыре принципа успешной работы кооператива

1. Выгода для участников
2. Объединение людей
3. Объединение товара
4. Объединение капитала

Основные принципы создания работоспособного кооператива

❖ 1.Выгода для участников.

Одновременно услуги фермеру предоставляют коммерческие организации . Кооператив обязан своим участникам предоставить лучшие условия, иначе они не повезут ему свой товар. А по итогам года кооператив еще и выплачивает бонус, который в Дании, например, обычно составляет порядка 7 процентов.

❖ 2.Объединение людей.

Фактор доверия и примерно равного уровня профессионализма для участников кооператива.

❖ 3.Объединение товара (молоко, мясо, картофель и т.д.).

Если фермер занимается производством нескольких видов продукции - он состоит, например и в молочном и в мясном кооперативе. Только объединение людей со сходными интересами может быть эффективным.

❖ 4.Объединение капиталов.

Обязательный фактор. Старые кооперативы с хорошей капитализацией могут предоставлять новому участнику отсрочку по уплате паевого взноса, но объем его обязательно просчитывается сразу при приеме, паевой взнос, как правило, удерживается при расчете за продукцию.

Влияние внешней среды на заинтересованность фермеров создавать кооперативы

**Публичные
факторы
увеличения
количества
кооперативов**

**«Скрытые»
факторы,
влияющие на
кооперативы**

- 2006-2009 г.г. – льготное кредитование, поддержка из бюджетов регионов

- 2016 -2018 год – Предоставление грантовой поддержки

1. Развитость в экономике сегмента МСП (фермеры);
2. Условия госрегулирования (законодательство);
3. Наличие внешних факторов: страхование, налогообложение, кредитование, наука, кадры;
4. Лучшие экономические условия для кооперативов в сравнении с другими хозяйственными формами (налоги, кредиты, преференции на рынке);
5. Наличие доступного позитивного опыта работы кооперативов;
6. Стабильность внешней среды: Нужна возможность прогнозировать бизнес участников и кооператива на длительный срок.

Потенциальные проблемы кооператива как проявление внешних и внутренних рисков



По последствиям принято разделять риски на три категории:

– **Допустимый риск** – это риск соответствующий размеру ожидаемой прибыли от деятельности. Нет риска – нет бизнеса;

– **Критический риск** – это риск, при котором потери заведомо превышают ожидаемую прибыль и, в крайнем случае могут привести к потере вложенных средств;

– **Катастрофический риск** – риск, при котором возникает неплатежеспособность предприятия; потери могут достигнуть величины, равной имущественному состоянию предприятия. (А в кооперативе с учетом Субсидиарной ответственности и больше)

Риски участников и специфичные риски кооперативов

- ❖ Неразвитость в экономике сегмента МСП (фермеры);
- ❖ Неоднозначность в применении терминов: Малые формы, субъекты МСП, кооператив, некоммерческая организация, фермер, субсидиарная ответственность...;
- ❖ Низкая информированность потенциальных участников и кооперации;
- ❖ Создание псевдокооперативов;
- ❖ Отсутствие или низкая эффективность работы образовательных и консалтинговых структур для МСП и кооперативов;
- ❖ Ужесточение условий госрегулирования деятельности МСП и кооперативов (законодательство, ветеринарные правила ит.п.);
- ❖ Отсутствие профессиональных кадров, подготовленных для работы в кооперативе;
- ❖ Отмена региональных преференций, обеспечивающих лучшие экономические условия для кооперативов в сравнении с другими хозяйственными формами (налоги, кредиты, преференции на рынке);
- ❖ Недостаток доступной информации о позитивном опыте работы кооперативов;
- ❖ Низкая доступность кредитных ресурсов для МСП и кооперативов;
- ❖ Низкая доступность и эффективность агрострахования для МСП

Риски организации деятельности непосредственно кооператива (слайд 1)

Потенциальные проблемы кооператива, требующих регламентации во внутренних правилах

- **Риски неадекватного планирования.** Необходимо углубленное обследование потребностей потенциальных членов в сочетании с исследованиями потребностей рынка возможностей кооперативного бизнеса. Это требуют затрат, которые надо рассматривать как неотъемлемые от самой задачи создания кооператива. Недостаток ресурсов или желание экономить на планировании должно быть оценено с точки зрения возможных негативных последствий. повлечь за собой прекращение всех мероприятий по созданию нового совместного предприятия.
- **Риски несвоевременной реакции на критические отклонения от параметров Бизнес-плана.** В кооперативе должна быть формализована процедура реагирования на отклонение (например, более чем на 10%) от запланированных показателей: например, созвать Правление или Общее собрание. И конкретное ответственное лицо.
- **Риски чрезмерного оптимизма, недооценка потенциальных опасностей.** Члены кооператива и руководители кооперативов склонны переоценивать, особенно на старте, объемы бизнеса и предстоящие доходы, недооценивая расходы на операции. Восприятие перспектив развития кооператива только через розовые очки, неумение или нежелание просчитать и предугадать возможные негативные ситуации, приводят к тому, что даже вполне объективные сложности возникают «как гром среди ясного неба».
- **Риск отказа от привлечения опытных консультантов по созданию кооперативов и специалистов по направлениям бизнеса.** - Большинство членов кооператива не имеют достаточного опыта совместных действий и сотрудничества по развитию бизнеса. Объединенный бизнес требует иных подходов, чем те, которые они эффективно применяли в своих хозяйствах.

Риски организации деятельности непосредственно кооператива (слайд 2)

Потенциальные проблемы кооператива, требующих регламентации во внутренних правилах

- **Риск несовпадения потребностей и возможностей членов и кооператива.** Объемы поставок, критерии качества, порядок заключения договоров, санкции за нарушения, разрешение конфликтов – должно быть обсуждено, утверждено и отражено в документе.
- **Риск отсутствия Лидеров среди членов.** Привлечение для консультаций опытных сторонних консультантов не может заменить руководство со стороны организационной группы.
- **Риск отсутствия профессионального менеджмента.** Большинство членов кооператива заняты организацией и управлением собственного бизнеса и не имеют опыта в управлении совместным предприятием.
- **Риск отсутствия финансирования.** Независимо от количества времени, затраченного на финансовое проектирование, большинство новых предприятий страдают от недостатка финансирования.
- **Недостаточная связь** – Для сохранения членства, поставщиков, и кредиторов важно постоянное открытое информирование. Поддержание постоянного диалога имеет решающее значение при организации и в начале жизни кооператива.
- **Риск отсутствия приверженности членов.** Чтобы быть успешным, новый кооператив должен иметь широкую поддержку потенциальных членов-пользователей.
- **Риск отсутствия конкретных требований к новым участникам кооператива.** «Консервация» состава участников несет риски снижения объемов при выходе членов. Прием новых членов, не отвечающих принятым в кооперативе формальным и неформальным критериям может привести к проблемам, вплоть до прекращения деятельности кооператива. Только детальная конкретизация позволит купировать этот риск

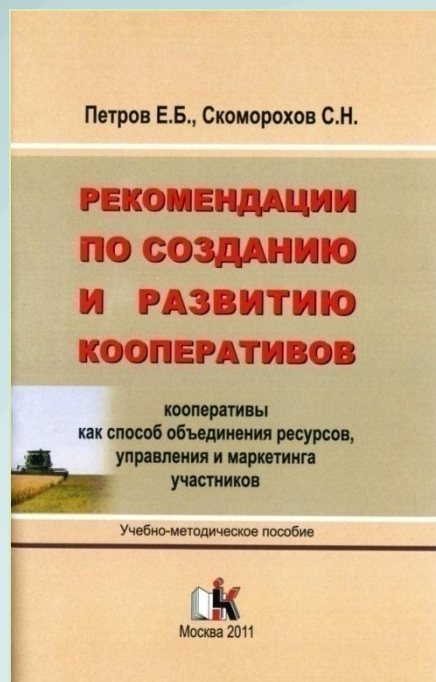
Обеспечение информированности потенциальных участников кооператива

2009



Сайт
«Сельскохозяйствен
ная кооперация».

2011



2013



2016



Обеспечение условий для работы кооперативов

Будут созданы
правильные
условия –
кооперативы
будут расти
как грибы





**Благодарю
Вас за
внимание !**